



AGORA 2012

Samedi 14 janvier 2012

de 09h00 à 12h00

Chambre de Métiers et de l'Artisanat des Hauts-de-Seine

17 bis, rue des Venêts - 92000 Nanterre





Programme

08h45 : accueil

09h00 : introduction, présentation

09h45 : travail en ateliers (échanges, propositions, ...)

10h45 : pause

11h00 : retour des travaux par ateliers

11h45 : bilan et projet

12h00 : fin des travaux



7 thèmes abordés dans le questionnaire

- 1) La gouvernance et l'organisation.
- 2) Le Parcours d'Excellence Sportive.
- 3) La formation des cadres.
- 4) La formation des arbitres et Jeunes Arbitres.
- 5) Le développement des clubs / Professionnalisation.
- 6) Le développement des offres de pratique des nouveaux licenciés.
- 7) La communication.



Analyse

**18 clubs sur 24
ont répondu au
questionnaire**

Soit 75 %

Pour information, 102 clubs ouest-franciliens sur 137 ont répondu, soit 74 % (le double de l'AGORA 2008).



La gouvernance

Comité

17 réponses + 1 abstention

Note : 7,2 / 10 (04 - 10)

Points positifs : disponibilité, conseil, écoute, ...

Points négatifs : transmission tardive des championnats, pas de politique d'expansion formalisée.

Ligue

17 réponses + 1 abstention

Note : 6,1 / 10 (03 - 08)

Points positifs : bons rapports.

Points négatifs : pas de flexibilité, moins de soutien, froideur dans les contacts, moins de proximité, pas de communication, formation d'arbitres trop chargée.



Le PES

Féminines

Le Parcours d'Excellence Sportive

13 clubs sur 18 ne connaissent pas cette terminologie

Comité	Ligue
13 réponses + 5 abstentions	9 réponses + 9 abstentions
<u>Note</u> : 6,1 / 10 (03 - 09)	<u>Note</u> : 6,1 / 10 (04 - 08)
<u>Points positifs</u> : fréquence des CPS.	<u>Points positifs</u> : orientation sur le pôle francilien.
<u>Points négatifs</u> : détection faite par le club, lieu des CPS, pas assez d'échanges avec les clubs (idée de mettre en place un carnet de liaison).	<u>Points négatifs</u> : détection faite par le club, retour sur le "comportement" ou carnet de liaison, moins de temps de formation (regroupements par secteurs ?).
Formation : 5,7 / 10 (10 réponses + 8 abstentions : 03 - 08)	



Le PES

Féminines

Le Parcours d'Excellence Sportive

Actions mises en place

Organisation pour recherche de nouvelles joueuses

- Aucune par manque de créneaux d'entraînements.
- Prospection auprès des établissements scolaires (primaires et collèges).
- Partenariat avec les écoles primaires.
- Communication : forum des associations, internet.
- Organisation avec les autres clubs si besoin.
- Investissement dans le scolaire et le périscolaire.
- Tournois inter-écoles, tournois inter-centres de loisirs.
- Stages durant les vacances scolaires.



Le PES

Féminines

Le Parcours d'Excellence Sportive

Actions mises en place

Renouvellement de l'équipe 1^{ère}

- Création d'une équipe "- de 17 ans" avec un entraîneur compétent.
- Intégration des 2^{èmes} années des "- de 17 ans" à l'entraînement des seniors.
- Partenariat avec des clubs franciliens.

Renforcement de la formation de la joueuse

- Entraîneurs compétents sur les collectifs féminins.
- Mise en place au sein du club, d'un "Pôle Excellence".
- Mise en place de stages durant les vacances scolaires.
- Réunions techniques au sein du club, fil rouge de la formation de la joueuse.
- Accompagner la formation des cadres.



Le PES

Masculins

Le Parcours d'Excellence Sportive

Comité	Ligue
17 réponses + 1 abstention	12 réponses + 6 abstentions
<u>Note</u> : 6,3 / 10 (02 - 08)	<u>Note</u> : 6,7 / 10 (04 - 08)
<u>Points positifs</u> : fréquence des CPS.	<u>Points positifs</u> : stages.
<u>Points négatifs</u> : détection faite par le club, méconnaissance du mode de détection, pas assez d'échanges avec les clubs.	<u>Points négatifs</u> : détection faite par le club, pas d'informations aux clubs sur la liste des joueurs détectés (tardivement après réception facture), pas assez d'échanges avec les clubs.
Formation : 6,3 / 10 (12 réponses + 6 abstentions : 04 - 08)	



Le PES

Masculins

Le Parcours d'Excellence Sportive

Actions mises en place

Organisation pour recherche de nouveaux joueurs

- Tous les jeunes sont acceptés et suivent une formation (pas de détection à l'inscription).
- Prospection auprès des établissements scolaires (primaires et collèges).
- Partenariat avec les écoles primaires.
- Communication : forum des associations, internet.
- Tournois inter-écoles.
- Organisation avec les autres clubs si besoin.
- Investissement dans le scolaire et le périscolaire.
- Stages durant les vacances scolaires.



Le PES

Masculins

Le Parcours d'Excellence Sportive

Actions mises en place

Renouvellement de l'équipe 1^{ère}

- Pas évident de lutter contre les "gros clubs" à proximité.
- Formation continue au sein du club.
- Intégration des 2^{èmes} années des "- de 17 ans" à l'entraînement des seniors.
- Accueil d'étudiants de Province qui viennent poursuivre leurs études.

Renforcement de la formation du joueur

- Réunions techniques avec les entraîneurs du club, fil rouge de la formation du joueur.
- Permettre aux entraîneurs de suivre des formations fédérales.
- Mise en place au sein du club, d'un "Pôle Excellence".
- Mise en place de stages durant les vacances scolaires.



La formation des cadres

Animateur de Handball

18 réponses

Note : 7,2 / 10 (04 - 10)

Points positifs : apport de connaissances, 2 formules de formation proposées, bonne organisation.

Points négatifs : niveau d'exigences trop élevé, pas assez concret dans la gestion d'un groupe, temps de formation (proposer en soirée ??).

Entraîneur Régional

11 réponses + 7 abstentions

Note : 6,9 / 10 (03 - 10)

Points positifs : apport de connaissances.

Points négatifs : dialectique attaque / défense survolée, manque de structuration de la formation, temps de formation.



La formation des cadres

Autres offres de formation

Note : 7,1 / 10 (4 réponses + 4 abstentions)

Points positifs : intervenants intéressants et compétents, moments répondant aux besoins de chacun en fonction des disponibilités et des territoires.

Points négatifs : horaires parfois compliqués, trop rares, public uniquement adulte, absence de programmation, manque d'un fil conducteur entre chaque soirée.

Besoins en formation

- Site communautaire entre les entraîneurs : échanges d'exercices, ...
- Apport de connaissances : gestion de groupe, animation des séances, contenu adapté au public, support avec objectifs de formation par catégorie.
- Permettre à des entraîneurs de clubs départementaux de passer la qualification "entraîneur inter-régional".



La formation des cadres

Diplômes d'Etat

12 clubs sur 18

connaissent cette offre de formation, soit 67 %.

BPJEPS

DEJEPS

DESJEPS



La formation des Jeunes Arbitres

Comité

17 réponses + 1 abstention

Note : 7 / 10 (02 - 10)

Points positifs : complément de ce qui est effectué en club, 32 JA par an entrent en formation avec le CD 92, formation permettant le progrès, suivi de qualité, mise en place de stages.

Points négatifs : formation initiale effectuée par les clubs (pas forcément les gens compétents au sein de la structure), remettre en place les CPA, pas vraiment de formation, pas de valorisation.

Ligue

9 réponses + 9 abstentions

Note : 7 / 10 (05 - 08)

Points négatifs : non mise en place de CPA, trop compliqué de devenir JA PIFO, organiser un stage sur l'ensemble des vacances scolaires (sauf Noël peut-être).



La formation des Jeunes Arbitres

Sensibilisation des jeunes à l'arbitrage

- Mise en place de l'Ecole d'Arbitrage au sein du club.
- Les jeunes arbitrent en fin de séance d'entraînement.
- Echanges avec les arbitres de la section.
- Valorisation des jeunes qui s'adonnent à cette fonction.
- Chaque jeune doit arbitrer une rencontre dans la saison.

Formation et suivi

- Effectuée au sein du club par les personnes en charge de cette mission.
- Mise en application sur les rencontres officielles départementales (seul ou en binôme et dans ce cas, avec un JA plus chevronné).
- Participation au tournoi des JA.
- Mise en place de stage interne à la section.

50 % des clubs connaissent la CTJA



La formation des Arbitres

Comité

11 réponses + 7 abstentions

Note : 7,4 / 10 (03 - 10)

Points positifs : suivi satisfaisant et formation de qualité.

Points négatifs : faire plus de formation pratique, pas assez de sessions de formation, information tardive.

Ligue

17 réponses + 1 abstention

Note : 5,9 / 10 (03 - 10)

Points négatifs : temps de formation, niveau d'exigences trop élevé.



Le développement des clubs. Professionnalisation et service aux clubs

Que pensez-vous de l'offre de formation des dirigeants de clubs ?

8 réponses + 10 abstentions

Note : 6,6 / 10 (00 - 10)

Points négatifs : absence de suivi après la formation, temps de formation trop lourd.



Le développement des clubs. Professionnalisation et service aux clubs

Que pensez-vous des services proposés par la ligue aux clubs ?

11 réponses + 7 abstentions

Note : 5,5 / 10 (00 - 08)

Points négatifs : pas de communication sur les services proposés.



Le développement des clubs. Professionnalisation et service aux clubs

Que pensez-vous des services proposés par les comités aux clubs ?

14 réponses + 4 abstentions

Note : 6,4 / 10 (03 - 08)

Point positif : disponibilité et écoute de la CTF du 92.

Points négatifs : peu de communication sur les services proposés.



Le développement des clubs. Professionnalisation et service aux clubs

Besoins pour développer votre club

- Disposer de créneaux horaires supplémentaires pour répondre à la demande et offrir de la qualité.
- Que nos joueurs ne soient plus recrutés par les clubs voisins.
- Disposer davantage de moyens humains, matériels et financiers.
- Disposer de structures sportives adaptées à la pratique du Handball.
- Stabiliser les cadres chevronnés pour atteindre le plus haut niveau de la structure.
- Mutualisation avec les autres clubs.
- Réadapter les exigences de la CMCD qui sont plus une contrainte qu'une assistance au développement.
- Disposer davantage de moyens de communication, de visuels.



Le développement des licenciés et des offres de pratique

Offres	Connaissez-vous ?	Mettez-vous en place ?	Si non, pourquoi ?
Mini-Hand	Oui à 100 %	Oui à 78 %	Pas de - de 9 ans
Baby Hand	Oui à 61 %	Oui à 28 %	Pas de créneaux, pas ce public
But Kage	Oui à 11 %	Non à 100 %	Pas la connaissance, pas la nécessité
Loisir	Oui à 89 %	Oui à 44 %	Pas de créneau, pas de demande
Sandball	Oui à 100 %	Oui à 11 %	Pas de lieu adapté



Le développement des licenciés et des offres de pratique

Offres	Connaissez-vous ?	Mettez-vous en place ?	Si non, pourquoi ?
Hand adapté	Oui à 50 %	Non à 100 %	Pas de créneau, pas les compétences, pas de besoin exprimé. Uniquement organisations ponctuelles
Hand Fauteuil	Oui à 61 %	Non à 100 %	Pas de créneau, pas les compétences, pas les moyens financiers



Le développement des licenciés et des offres de pratique

Offres	Connaissez-vous ?	Mettez-vous en place ?	Si non, pourquoi ?
Actions dans les Quartiers	Oui à 83 %	Oui à 44 %	Pas de créneau, pas de compétences, mise en place en périscolaire
Pratique Féminine	Oui à 83 %	Oui à 72 %	Pas de section féminine
Label Ecole de Hand	Oui à 100 %	Oui à 83 %	Pas cette tranche d'âge
Label Ecole d'Arbitrage	Oui à 83 %	Oui à 67 %	Difficultés dans la mise en place



Le développement des licenciés et des offres de pratique

Championnats 92	Championnats PIFO	Championnats géographiques
18 réponses	14 réponses	13 réponses
<u>Note</u> : 6,2 / 10 (01 - 10)	<u>Note</u> : 7,3 / 10 (05 - 09)	<u>Note</u> : 7,2 / 10 (04 - 09)
<u>Points négatifs</u> : début de saison trop lourd, délayages trop tôt, délai trop court d'une phase à l'autre. Pas de coupe.	<u>Points négatifs</u> : délayages trop tôt, pas assez de brassage en Prénationale.	<u>Point positif</u> : permet de rencontrer d'autres clubs. Très bon concept. <u>Points négatifs</u> : problème de niveau de jeu



La communication, la promotion, l'événementiel

Comité	Ligue
13 réponses + 5 abstentions	13 réponses + 5 abstentions
<u>Note</u> : 7,1 / 10 (04 - 10)	<u>Note</u> : 6,8 / 10 (00 - 10)
<u>Points positifs</u> :	<u>Points négatifs</u> : Pas informés.
<u>Points négatifs</u> : activités orientées uniquement vers les petites catégories. Pas informés. Campagne d'affichage ou publicitaire insuffisante.	Campagne d'affichage ou publicitaire insuffisante.



La communication, la promotion, l'événementiel

Actions pour améliorer la communication ?

Entre les clubs

- Plus de tournois amicaux, plus de moments festifs.
- Plus de rencontres entre les Présidents de clubs.
- Discussions autour d'un thème.

Clubs / Comité

- Un site internet "digne de ce nom".
- Plus de déplacement "des" cadres départementaux vers les clubs.
- Soutien dans des organisations de matches amicaux.
- Plus de réunions avec des feed-back sur la "Sportive", "l'Arbitrage".
- Avoir d'autres moments que l'AG pour tous se rencontrer.

Clubs / Ligue

- Un peu moins de froideur, que les réponses aux questions soient données.
- Plus de déplacement des cadres départementaux vers les clubs.
- Discussions autour d'un thème.
- Plus de réunions avec des feed-back sur la "Sportive", "l'Arbitrage".



La communication, la promotion, l'événementiel

Connaissez-vous ces événements ?

Evénements	Connaissez-vous ?	Participez-vous ?	Qu'en pensez-vous?
TIPIFF	Oui à 100 %	Oui à 50 %	7,6 / 10 (04 - 10) 11 réponses
Pierre TIBY	Oui à 94 %	Oui à 28 %	7,7 / 10 (05 - 08) 9 réponses
Georges ILTIS	Oui à 67 %	Oui à 6 %	8,4 / 10 (06 - 10) 5 réponses
15 ^e aine Mini-Hand	Oui à 28 %	Oui à 11 %	07 / 10 (00 - 10) 4 réponses
Elles Hand	Oui à 39 %	Oui à 6 %	09 / 10 (09) 2 réponses
Coupe de France	Oui à 94 %	Oui à 83 %	8,2 / 10 (05 - 10) 13 réponses
Finalités Chpt France	Oui à 89 %	Oui à 33 %	7,9 / 10 (06 - 10) 9 réponses



**Suite à ces résultats,
nous allons nous
orienter sur
3 thèmes de travail**



La gouvernance

Parcours Excellence Sportive

Féminines

Masculins

La formation

Cadres

Jeunes Arbitres

Arbitres



Retour des ateliers sur les 3 thèmes





BILAN et PROJET





**Merci pour votre
implication**

***Rendez-vous à l'AGORA territoriale
le samedi 31 mars 2012***

